

¿Qué es Activa Buenaventura?

Activa Buenaventura ha sido una apuesta de la alianza público-privada de diez organizaciones que, desde febrero 2019 hasta enero 2024, ha buscado fomentar la participación ciudadana en asuntos públicos, ayudando a las instituciones a responder las solicitudes de la ciudadanía, y generando confianza en las instituciones públicas y su toma de decisiones. Gracias a esta Alianza, se han implementado mecanismos y procesos innovadores en liderazgo público y fortalecimiento de las organizaciones de base locales, incidencia en toma de decisiones gubernamentales y territoriales, así como robustecimiento del gobierno local por medio de apuestas en Estado abierto. A la fecha, se ha involucrado a más de 4700 bonaverences y más de 190 organizaciones del sector público, privado y de la sociedad civil.

Activa Buenaventura se implementa a través de una alianza entre USAID, Fundación Corona, Fundación Carvajal, Fundación Ford, Sociedad Portuaria Regional de Buenaventura, Movilizadorio, ProPacífico, Gases de Occidente, Movilizadorio, Instituto Republicano Internacional y Exituto de Política Abierta. Estas organizaciones contribuyen USD\$6,9 millones, de los cuales USD \$3,4 millones son contribuidos por USAID directamente y USD\$3,8 millones contribuidos por el sector privado.

¿Por qué la definición de esta estrategia para el territorio contribuye a cambios más sostenibles?

Esta estrategia se destaca en su apuesta de contribución a generar cambios sistémicos y sostenibles, porque:

1. Uno de los principios de su diseño e implementación ha sido **construir sobre lo construido fortaleciendo condiciones, actores y liderazgos del territorio al largo plazo**. Las iniciativas y mecanismos de Activa buscan fortalecer capacidades de sus individuos y de sus organizaciones de la sociedad civil, del sector público y privado.
 - Ej. Cuando entró Activa BA, el distrito ya se destacaba por un fuerte liderazgo colectivo en el marco del paro cívico en Buenaventura. Activa entra entonces con la misión de fortalecer y potenciar esos liderazgos por medio de herramientas y procesos que mejoren su ejercicio y desemboquen en una incidencia efectiva ante los retos locales.
2. Introduce **apuestas y mecanismos innovadores de participación ciudadana para cocrear y fortalecerlas desde los conocimientos y dinámicas sociales** de Buenaventura, con el fin de contar con mecanismos y procesos que puedan ser replicados y escalados.
 - Ej. Marea Digital es una plataforma de tecnología cívica enfocada en generación de datos por la ciudadanía, cuyo propósito se centra en la gestión de incidencia directa reportando problemáticas locales que afectan la calidad de vida de sus comunidades, e iniciativas locales que estén trabajando por el bienestar de los/as habitantes. Marea Digital surge de insumos globales de procesos de tecnología cívica en otras ciudades del mundo, pero como resultado de procesos de co-construcción desarrollados con la comunidad. Fue creada con la comunidad y para la comunidad.
3. Levanta aprendizajes, conocimientos y **datos confiables y de calidad para gestionarlos** en pro del desarrollo territorial.
 - Ej. Buenaventura en 2018 se caracterizaba por la ausencia de datos actualizados ya que la principal información con la que contaba el Distrito era el Censo del DANE del 2005. Por tanto, en el 2019, y en el marco de Activa BA, se crea el Buenaventura Cómo Vamos. Este programa logra: (1) generación de datos de calidad que se traducen en informes calidad de vida y encuestas de percepción ciudadana, así como (2) gestión efectiva por medio del fortalecimiento de líderes y servidores/as públicos/as en el uso de información, uso de los datos en Plan de desarrollo del actual gobierno local, así

como la generación de indicadores que permiten comparabilidad nacional como el IPS (Índice Progreso Social) y IPJ (Índice de progreso juvenil).

4. Facilita **espacios de diálogo e interacción ciudadana** entre diferentes liderazgos, actores e instituciones de Buenaventura.
 - Ej. La plataforma Deliberatura es un espacio digital y análogo de intercambio que permite informar, debatir y decidir sobre los temas importantes del distrito consolidándose como un puente de diálogo y colaboración entre la comunidad y el Concejo de Buenaventura.

¿Cómo se ha ido definiendo esa visión y trabajo con los actores del territorio?

- El punto de partida ha sido el reconocimiento del contexto, de las oportunidades y retos del territorio para darle un lugar central a la voz a la ciudadana en el marco del programa y estrategia.
 - Por eso, Activa partió de la generación de diagnósticos participativos y procesos de co construcción con actores locales para definir sus implementaciones concretas y en la definición de las iniciativas, estrategias y herramientas.
 - Desde su inicio, Activa implementó una estrategia de reconocimiento de los actores locales y de generación de confianza como elemento condicional para generar alianzas con actores e instituciones de Buenaventura.
 - Reconociendo y replicando buenas prácticas ya probadas en otro contexto, pero adaptándolas a las necesidades y características locales.

¿Por qué es una forma diferente de entender las necesidades y proponer e implementar soluciones?

1. Su **modelo de gobernanza y gestión se da desde una apuesta de corresponsabilidad multi-actor del desarrollo social**. Es decir, se promueve una responsabilidad compartida entre ciudadanía, organizaciones sociales, sector privado, servidores/as públicos y el Estado para velar y trabajar conjuntamente ante asuntos colectivos del territorio.
 - Ej. Activa Buenaventura se desarrolla por medio de un modelo de *Global Development Alliances* (GDA), que reconoce al sector privado como un actor fundamental para impulsar el desarrollo social y económico, así como promover oportunidades que mejoren el bienestar de las personas y las comunidades. Por ello, la teoría de cambio de Activa BA ha sido promover la participación multi-actor en el territorio
2. El programa es la **primera implementación del MIC** (Modelo de Involucramiento Ciudadano) de Fundación Corona y Movilizadorio, una teoría en virtud de la cual el fortalecimiento de procesos de liderazgo, incidencia y Estado abierto de manera integral en el territorio, puede generar una participación ciudadana más cualificada e incidente, de manera tal que se genere una gobernanza multiactor de lo público, para que las decisiones públicas tengan una mejor respuesta a las necesidades ciudadanas.